



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU



SNSPA
Școala Națională de
Studii Politice și
Administrative

Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.2 „Calitate în învățământul superior”

Titlul proiectului: „Educație universitară competitivă în domeniul managementului de program”

Beneficiar: Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Numărul de identificare al contractului: POSDRU/156/1.2/G/140627

O trecere în revistă a realizărilor proiectului „Educație universitară competitivă în domeniul managementului de program”, POSDRU/156/1.2/G/140627

Proiectul „Educație universitară competitivă în domeniul managementului de program”, proiect POSDRU/156/1.2/G/140627, al cărui beneficiar este Școala Națională de Studii Politice și Administrative din București (SNSPA) în parteneriat cu European Project Consulting (EPC), București și cu Roland Gareis Consulting (RGC), Viena, se apropie de final. Acest proiect a demarat la 14 mai 2014 și se încheie oficial pe 13 noiembrie 2015.

Obiectivul general al proiectului este îmbunătățirea sistemului de învățământ superior din regiunea București - Ilfov și alinierea acestuia cu cerințele pieței muncii prin dezvoltarea calificării de “management de program”, în vederea adaptării programelor de studii universitare din cadrul a 3 instituții de învățământ superior la cerințele pieței muncii, cu respectarea prevederilor din Cadrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior - CNCIS. Pe termen lung, proiectul va contribui la dezvoltarea și implementarea sistemului național de calificări, precum și la accesul sporit al studenților la programe de licență și masterat specializate în management de program, în conformitate cu prevederile noii Legi a Educației Naționale.

Datele preconizate a fi atinse la încheierea proiectului sunt prezentate sintetic în cele ce urmează.

Indicatorii de tip output: 3 universități sprijinite, o calificare dezvoltată/actualizată, 25 de participanți la instruire – cadre didactice din învățământul superior și 3 programe de licență/ masterat dezvoltate/adaptate conform CNCIS

Indicatorie de tip result: o calificare validată, 245 studenți care au beneficiat de operațiunile finanțate la nivelul instituțiilor de învățământ superior, un partener transnațional implicat în proiect

Grupul țintă: 10 membri ai comisiilor/structurilor de conducere din universități și facultăți, 10 persoane implicate în dezvoltarea și managementul calificărilor la nivel de universitate/facultate, 245 de studenți și 35 de persoane implicate în dezvoltarea programelor de studii universitare.



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OIPOSDRU

Școala Națională de
Studii Politice și
Administrative

Activitățile proiectului și aspectele semnificative privind realizarea acestora

SA 1.1. Monitorizarea și coordonarea generală a proiectului

În cele 18 luni de proiect, echipa de management a proiectului a asigurat planificarea, organizarea și coordonarea experților Beneficiarului - SNSPA și ai partenerilor. Pe de altă parte, echipa a elaborat trei acte adiționale (inclusiv acordurile de parteneriat adecvate) și 15 notificări pentru a răspunde cerințelor proiectului. Pentru ca realizarea activităților din graficul Gantt să fie asigurată, au fost elaborate succesiv grafice de lucru având în vedere toate resursele umane, materiale și financiare disponibile. În plan financiar, au fost depuse și validate 5 cereri de rambursare, cea de-a șasea fiind în lucru. Dificultatea implementării proiectului a fost dată de termenele strânse, preconizate în cererea de finanțare, de necesitatea sincronizării muncii experților și a cadrelor didactice participante la activitățile proiectului și de complexitatea interacțiunii dintre SNSPA și parteneri, unul dintre aceștia fiind partener transnațional. Dovada anvergurii actului de implementare poate fi, de exemplu, volumul uriaș al mesajelor schimbate între parteneri, dar și al celor schimbate cu persoanele din grupurile țintă. Este firesc să menționăm aici sprijinul pe care l-am primit din partea ofițerilor Organismului Intermediar (OI) aparținând Ministerului Educației și Cercetării Științifice (MECS). La finele proiectului, am fost auditați de reprezentanți ai OI, ai Autorității de Management (AM) și de auditori ai Comisiei de audit de pe lângă Comisia Europeană, activități din care a reieșit că managementul și rezultatele proiectului sunt pozitive.

SA 1.2. Derularea achizițiilor proiectului

Partenerul 1 - European Project Consulting a avut ca sarcină asigurarea achizițiilor, contribuind semnificativ la reușita activităților prevăzute în proiect. Astfel, au fost achiziționate servicii de audit, de organizare evenimente, de traducere, de catering, de transport aerian, de transferuri interne, servicii hoteliere etc.

SA 2.1. Comunicarea cu stakeholderii proiectului

Comunicarea „internă” (SNSPA, European Project Consulting și Roland Gareis Consulting) a constituit baza pe care au fost proiectate și realizate toate activitățile proiectului. Dificultățile comunicării interne au fost date de nevoia de sincronizare în momente critice (perioadele de depunere a cererilor de rambursare, de exemplu), aspecte pe care echipa de management și echipa de implementare le-au depășit cu succes.

Comunicarea cu reprezentanții universităților sprijinite - Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București și de la Universitatea „Politehnica” din București - a fost exemplară. Dincolo de protocoalele încheiate între SNSPA și cele două universități bucureștene, relația de



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU



SNSPA
Școala Națională de
Studii Politice și
Administrative

implicare, colaborare, sprijin și disponibilitate a fost remarcabilă. A fost, astfel, asigurat succesul proiectului.

Comunicarea cu personalul didactic din grupul țintă care a participat la seminariile de analiză a cerințelor impuse de piața muncii privind noua calificare în management de program a fost intensă și rodnică.

Aceeași apreciere o formulăm și pentru cadrele didactice - grup țintă - care au participat la modulele de perfecționare din cadrul activităților 6.2, 6.4 și 6.6 și care au fost active atât la sesiunile de formare față în față, cât și la sesiunile de formare online.

Nu în ultimul rând, prezența activă a studenților a fost remarcabilă. Astfel, la seminariile având ca scop determinarea cerințelor impuse de piața muncii privind noua calificare în managementul de program au participat 85 de studenți, deși s-a estimat o participare de numai 70 de studenți.

Participarea studenților ca grup țintă la evenimentul numit Zilelor porților deschise – Managementul de program - Ziua I - Conferința a fost excepțională. Amfiteatrul de 230 de locuri s-a dovedit neîncăpător! Același lucru s-a întâmplat și la cele trei workshops-uri organizat în cadrul aceluși eveniment: s-a estimat prezența a 45 de studenți, dar au participat la eveniment 67 de studenți!

Pentru atingerea obiectivului general al proiectului, comunicarea cu Organismul Intermediar (OI) aparținând Ministerului Educației și Cercetării Științifice (MECS), cu Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC) și cu Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) a fost bogată, sistematică și decisivă, asigurându-se astfel reușita proiectului.

Una dintre dovezile de comunicare externă este Comunicatul de presă care a apărut în Ziarul România Libera din data de 13 mai 2015, publicație scrisă cu acoperire națională și online pe website-uri de specialitate: [www. e - scoala.ro](http://www.e-scoala.ro), [www. didactic.ro](http://www.didactic.ro), [www. studentie.ro](http://www.studentie.ro)

SA 2.2. Expertizare contabilă și auditare financiară a proiectului

Activitatea a fost asigurată de managerul financiar al proiectului din cadrul SNSPA, de responsabilii financiari ai EPC și RGC, dar și de expertul contabil în partea SNSPA, conform cererii de finanțare. Munca și disponibilitatea acestor experți a condus la reușita proiectului, pornind de la sutele de ore de muncă asiduă și responsabilă. Remarcabilă a fost și prestația auditorului, care a dat dovadă de promptitudine și profesionalism.

SA 2.3. Realizarea rapoartelor privind statusul implementării proiectului

Experții proiectului au consemnat lunar toate datele privind activitățile pe care le-au proiectat sau la care au participat conform graficelor. Această formă de raportare a permis asigurarea evaluării progresului proiectului, dar și justificarea orelor declarate în fișele de pontaj. Ritmicitatea și acuratețea elaborării acestor documente reprezintă o obligație firească a celor care se implică în proiecte.



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU

Școala Națională de
Studii Politice și
Administrative

SA 2.4. Gestionarea resurselor materiale ale proiectului

Activitatea a avut în vedere corecta înregistrare și distribuire a materialelor care au permis susținerea proiectului: produse tipografice (mape, broșuri, caiete de notițe, afișe, fluturași), pixuri, flip chart-uri, bannere, roll-up-uri, DVD-uri, bibliorafturi, hîrtie pentru imprimantă, capsatoare, aparat de spiralat, perforatoare etc.

SA 3.1. Conferința de lansare a proiectului

Vineri 21 noiembrie 2014 a avut loc conferința de lansare a proiectului „Educație universitară competitivă în domeniul managementului de program”, în incinta Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative, din Bd. Expoziției nr. 30 A, Amfiteatrul 1. Printre invitați s-au regăsit reprezentanți ai instituțiilor guvernamentale din învățământul superior, reprezentanți ai potențialilor angajatori din mediul public și privat, reprezentanți ai sindicatelor, reprezentanți ai organizațiilor studențești, reprezentanți de seamă ai mediului academic. Concret, la conferință au participat 94 persoane (studenți, masteranzi, cadre didactice invitate din cadrul SNSPA, cadre didactice din ASE, USAMV, Universitatea de Apărare Carol I, Universitatea Politehnica București, Universitatea Romano-Americană, Universitatea Spiru Haret, angajați ai UEFISCDI și ai altor instituții publice). Evenimentul s-a bucurat de prezența prof. dr. Roland Gareis din partea RGC, Viena, care a susținut o prezentare pe tema importanței managementului de program în contextul actual. Evenimentul a constituit baza de lansare mediatică a conceptului privind managementul programelor în meii academice diverse.

SA 3.2. Elaborarea web-site-ului proiectului și mentenanța

Promovarea activităților proiectului s-a realizat prin comunicate de presă, prin mesaje personalizate adresate cadrelor didactice interesate de domaniul managementului de program și, mai ales prin materialele postate pe site-ul **<http://www.managementul-programelor.ro>**. Site-ul cuprinde topicuri precum: obiectivele proiectului, date despre grupul țintă, date despre indicatori, prezentarea evenimentelor importante, realizări semnificative, dar și o galerie foto bogată. Mentenanța proiectului a fost unul dintre suporturile care au permis informarea publicului asupra progresului acestuia.

SA 3.3. Realizare tipărituri, materiale promoționale, publicitate-online

Au fost achiziționate materialele de publicitate pentru proiect ținând cont de următoarele aspecte: analiza necesităților conform cererii de finanțare a proiectului, consultarea Expertului comunicare privind conceptul și design-ul publicațiilor și stabilirea unor specificații tehnice minime, consultare cu membri echipei de management privind structura și modul de elaborare a documentației de atribuire aferentă procedurii de achiziție publică de servicii tiparire. Au fost



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU

Școala Națională de
Științe Publice și
Administrative

realizate și recepționate 310 Mape A4, 310 Pixuri personalizate, 60 Caiete notițe personalizate, 600 Pliante informative proiect, 2 Bannere de interior, 2 Bannere de exterior și 2 Roll upuri. Toate materialele pentru care s-a dat bun de tipar au fost avizate de către OIPOS DRU MECS. De asemenea au fost realizate două materiale tipărite: Broșura privind noua curriculă și Broșura de promovare “O nouă calificare: Managementul de program. Un nou masterat: Managementul programelor și investițiilor”. Pentru buna promovare a rezultatelor proiectului a fost realizat un DVD care va fi oferit universităților interesate de noua calificare universitară.

SA 3.4. Conferința de încheiere a proiectului

Ultima activitate prevăzută în graficul Gantt este conferința de încheiere, moment de bilanț și de reflecție asupra modalităților de promovare continuă a masteratului realizat în cadrul proiectului. Pe de altă parte, conferința are menirea de a identifica politicile de asigurare a sustenabilității acestui generos program de masterat.

SA 4.1. Schimb de experiență la Viena

Primul schimb de experiență s-a desfășurat la Viena în perioada 15-17.10.2014. În cadrul vizitei a avut loc un schimb de experiență și bune practici la două universități din Viena și anume: WU Executive Academy și University of applied sciences BFI. În cadrul schimbului de experiență au fost discutate și analizate următoarele teme: syllabus, calificări, promovarea programului de master – tehnici și metode de promovare, competențe, diferențe între profilul studenților de la managementul de proiect și de la cel de program, mod de predare, tehnici și instrumente de predare, relația cu certificările internaționale, modul în care este organizat programul, alumni și feedback de la cei care vor absolvi programul de master, profiliul studenților, parteneriate cu firme etc. Schimbul de experiență la instituțiile de învățământ superior din Austria în cadrul cărora există programe de studii în management de program a facilitat și un schimb de know-how cu membrii ai echipei de management și ai echipei de implementare din cadrul proiectului și posibilități de colaborare în viitor cu universitățile din Viena. În cadrul vizitei s-a abordat oportunitatea dezvoltării unui nou program de masterat în domeniul managementului de program sau modificarea și completarea unui program de masterat existent, exprimându-se argumente pro și contra pentru ambele variante.

Schimbul de experiență desfășurat la Viena în perioada 10-12.06.2015 a pus în evidență aspecte privind stadiul desfășurării proiectului și modalitățile de asigurare a colaborării în bune condiții. S-au purtat discuții cu privire la raportarea cheltuielilor și realizarea obiectivelor și rezultatelor proiectului, care va fi modalitatea de derulare a activităților de informare și instruire, precum și desfășurarea Zilelor porților deschise. În cadrul conferinței Happy Project RGC 2015, Expertul management de program a prezentat lucrarea „Demand for Professional Program Management”, activitate ce a avut ca rol diseminarea



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU

Școala Națională de
Studii Politice și
Administrative

rezultatelor proiectului. În cadrul acestei vizite s-au discutat aspecte privind sustenabilitatea proiectului după finalizarea acestuia.

SA 4.2. Pregătirea seminariilor de analiză a cerințelor impuse de piața muncii privind noua calificare în management de program

SA 4.3. Seminarii în București în vederea analizei a cerințelor impuse de piața muncii privind noua calificare în management de program cerințelor impuse de piață aferente unei calificări în management de program

La sediul SNSPA au fost organizate și s-au desfășurat două seminarii de analiză a cerințelor impuse de piața muncii aferente noii calificări în managementul de program. Primul seminar s-a desfășurat în perioada 20-21 noiembrie 2014, iar al doilea în perioada 24-25 noiembrie 2014. Printre materialele pregătite a fi dezbătute în cadrul seminariilor menționăm: *Managementul programelor* - Suport seminar analiza, *Prezentarea Managementul Programelor*, *Pro si contra Masterat în Managementul Programelor* etc. La seminarii au participat 85 de studenți aparținând SNSPA și UPB care au beneficiat de îndrumarea experților proiectului: expert în managementul programelor, experți în educație și un expert în piața muncii. În cadrul seminariilor de analiza au participat și 30 de persoane reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior (10 membri ai comisiilor/structurilor de conducere, 10 personal implicat în dezvoltarea și managementul calificărilor la nivel de universitate/facultate, 10 personal implicat în dezvoltarea programelor de studii universitare).

SA 4.4. Elaborarea studiului “Programe de studii în management de program – corelarea cu nevoile pieței muncii și ale societății bazate pe cunoaștere”

În cadrul acestei activități a fost realizată o cercetare complexă □ calitativă și cantitativă cu scopul de a stabili dacă și în ce măsură este necesară calificarea universitară în domeniul managementului de program. În Raportul de cercetare realizat după finalizarea cercetării s-au consemnat dovezile așteptate. Astfel, prin cercetarea calitativă s-a evidențiat nevoia de formare specializată (prin intermediul unui program de master) în domeniul managementului de program. Cercetarea calitativă a fost realizată inițial folosind metoda focus grupului în cadrul seminariilor de analiză. Au fost realizate 8 focus grupuri: exponenți din cadrul reprezentanților instituțiilor publice și private, exponenți din rândul studenților și ai profesorilor din cadrul SNSPA și participanți studenți din cadrul SNSPA. Numărul de participanți pe focus grup a fost între 10 și 15 persoane. Pe de altă parte, cercetarea cantitativă a plecat de la un eșantion propus de 100 de organizații, realizându-se în fapt un eșantion cuprinzând 129 de organizații distribuite astfel: 28 de instituții publice și 101 de companii private. Eșantionul a acoperit domenii care au ca specific implementarea sau coordonarea de programe de investiții. Instrumentul de



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU

Școala Națională de
Studii Publice și
Administrative

culegere de date a fost chestionarul online sau telefonic. Profilul respondenților a fost relevant: reprezentanți ai companiilor care au atribuții în domeniul resurselor umane (angajare și evaluare) și/sau manageri de departamente. Pe de altă parte, la studiu au participat și studenți din anii finali de studiu (licența și master) din principalele universități din România care se încadrează în domeniul Managementului de Program: universități tehnice, economice, agronomice, științe socio-umane. Eșantionul propus a fost de 500 studenți, iar cel realizat de 559 studenți. Instrumentul de culegere de date a fost chestionarul online sau autoaplicat.

Validitatea calificării în domeniul managementului de program a fost clar susținută prin această cercetare. Una dintre concluziile studiului este că trecerea de la managementul de proiect la managementul de program este oportună în cazul companiilor foarte mari, cu planuri de dezvoltare sau investiții la scară largă. În aceste companii sunt aplicate deja principiile din managementul de program, conceptul și instrumentele de lucru fiind nesistematizate. În aceste cazuri se poate constata o nevoie de personal calificat care să aibă o viziune extinsă față de cea a managementului de proiect.

A 5. Implementarea calificării de management de program de către 3 instituții de învățământ superior din țară

În urma semnării protocoalelor de colaborare cu Universitatea Politehnica București și Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară - USAMV București (protocol de colaborare cu Universitatea Politehnica București semnat la SNSPA la data de 05.02.2015 înregistrat la UPB cu numărul 4854/16.03.2015 și semnat la data de 16.03.2015 și protocol de colaborare cu USAMV București semnat la SNSPA la data de 05.02.2015, înregistrat la USAMV cu numărul 765/10.02.2015 și semnat la data de 10.02.2015) au fost actualizate planurile de învățământ astfel: UPB a modificat planul de la programul de Master Sisteme Inteligente pentru Transporturi prin adăugarea disciplinelor Managementul programelor, Strategii și portofolii de proiecte și Managementul financiar al programelor de investiții – Discipline Opționale; USAMV a modificat planul de la programul de Master Management în agroturism și alimentație publică prin adăugarea disciplinelor Managementul programelor și Managementul financiar al programelor de investiții – Discipline Obligatorii de studiat în anul I semestrul I.

SA 5.1. Elaborarea dosarului de aplicație în vederea validării unei noi calificări (planul de învățământ, fișele disciplinelor), conform legislației în vigoare impuse de CNCIS

În cadrul proiectului a fost elaborată documentația înaintată la Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC) în vederea validării calificării în *management de program*. Principalul document de susținere a acestui demers a fost studiul “Programe de studii în management de program – corelarea cu nevoile pieței muncii și ale societății bazate pe cunoaștere”, dar și dovezile concurente privind



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU

Școala Națională de
Științe Politice și
Administrative

necesitatea acestei calificări. Menționăm aici declarațiile de susținere ale unor mari companii interesate de pregătirea printr-un masterat dedicat acestui domeniu. Însemnătatea acestei activități a fost crucială pentru reușita demersului nostru, validarea noii calificări constituind obiectivul general al proiectului. Dificultatea realizării acestei activități a fost dată de faptul că metodologia de validare a calificărilor a fost aprobată prin hotărâre de Guvern în decembrie 2014, dosarul nostru fiind primul analizat la ANC în conformitate cu această metodologie.

SA 5.2. Parcurgerea pașilor metodologici de validare a calificării de către Solicitant

După finalizarea și depunerea dosarului de aplicație în vederea validării unei noi calificări a urmat pregătirea documentației privind acreditarea noului masterat în cadrul Facultății de Management din SNSPA. Această activitate a constat în analiza planurilor de învățământ ale altor universități românești și străine, care asigură competențe din domeniul general al managementului, al managementului proiectelor și altele apropiate. Activitatea presupune integrarea rezultatelor de la Activitățile 5.1 și 5.3 în vederea obținerii noii calificări. Rezultatele Activității 5.1 au fost validate de către ANC prin aprobarea noii calificări conform adeverinței nr. 766/15.04.2015 privind validarea calificării de Management de program din cadrul Masteratului de Managementul programelor și investițiilor. Astfel, după finalizarea Activității 5.1 următorul pas metodologic a fost finalizarea dosarului de autoevaluare a programului de masterat (Componentă a activității 5.3), aprobarea acestuia prin Hotărârea Senatului SNSPA și transmiterea spre evaluare la ARACIS. În urma înregistrării dosarului de autoevaluare, ARACIS a trimis scrisoarea (4327/16.06.2015) de programare a vizitei pentru data de 14-15 iulie 2015.

SA 5.3. Realizarea programelor de studii aferente cu elementele componente ale noii calificări. Dezvoltarea de curriculum

În cadrul acestei activități a fost realizat dosarul ARACIS și toate anexele acestuia. De asemenea au fost realizate fișele de disciplină în limba engleză. Având în vedere faptul că programul masteral la SNSPA se va studia în limba engleză, la ARACIS sunt obligatorii și fișele de disciplină în limba română. Dezvoltarea de curriculum a presupus realizarea mai multor documente importante în construirea programului de studiu cu elemente componente ale noii calificări și anume: în trasarea unor direcții privind construirea cursurilor (cu accent pe metodele și tehnicile inovative de predare); în dezvoltarea abilităților de lider; în dezvoltarea competențelor necesare obținerii unui loc de muncă conform calificărilor; în folosirea unor metode inovative de evaluare bazate în special pe notarea aplicațiilor practice și a lucrului în echipă. Tot în cadrul acestei activități a fost realizată broșura de prezentare a masteratului și Materialul pentru DVD-ul ce urmează a fi diseminat către Universitățile din țară. După evaluarea raportului elaborat de către SNSPA, Consiliul ARACIS a



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU



SNSPA
Școala Națională de
Studii Politice și
Administrative

dispus efectuarea vizitei de evaluare. Ca urmare a vizitei la sediul SNSPA, Consiliul ARACIS a propus spre acreditare masteratul *Program and Investments Management*. În consecință, Consiliul ARACIS a anunțat SNSPA de propunerea de acreditare a noului masterat și a înaintat-o Ministerului Educației și Cercetării Științifice. În final, la 25 septembrie 2015 a fost aprobat masteratul prin HG nr. 778/25.19.2015. În același timp, pe aceeași bază, la Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București și la Universitatea „Politehnica“ din București au fost dezvoltate două programe de masterat care asigură competențe în același domeniu.

SA 6.1. Pregătirea Modulului de perfecționare cu privire la noua curricula disponibilă pentru predarea programelor educaționale finalizate cu obținerea noii calificări

SA 6.3. Pregătirea Modulului de perfecționare cu privire la modul de livrare (instrumente și tehnici) a procesului educațional care se finalizează cu obținerea noii calificări

SA 6.5. Pregătirea Modulului de perfecționare cu privire la folosirea instrumentelor de IT&C în ceea ce privește atât procesul educațional, cât și conținutul specific al programului educațional

Experții în Managementul programelor, experții în Educație aparținând SNSPA, EPC și RGC împreună cu experții formatori contractați de partenerul național EPC au elaborat, pe baza fișelor de disciplină, materialele suport în vederea punerii în practică a activităților de perfecționare propriu-zise. Au fost elaborate materiale suport în trei registre: cu privire la noua curricula disponibilă, cu privire la modul de livrare (instrumente și tehnici) a procesului educațional, respectiv cu privire la folosirea instrumentelor de IT&C în ceea ce privește atât procesul educațional, cât și conținutul specific al programului educațional.

SA 6.2. Modul de perfecționare cu privire la noua curiculă disponibilă pentru predarea programelor educaționale finalizate cu obținerea noii calificări

SA 6.4. Modul de perfecționare cu privire la modul de livrare (instrumente și tehnici) a procesului educațional care se finalizează cu obținerea noii calificări

SA 6.6. Modul de perfecționare cu privire la folosirea instrumentelor de IT&C în ceea ce privește atât procesul educațional, cât și conținutul specific al programului educațional

În perioada 21 septembrie - 26 octombrie a.c. s-au desfășurat trei module de perfecționare cu participarea a 25 de cadre didactice din cadrul SNSPA, de la Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București și de la Universitatea „Politehnica“ din București. Cadrele didactice respective au participat la activitățile de perfecționare atât prin întâlniri directe cât și în sistem *online*. Aceste cadre didactice vor preda studenților de la masteratele



UNIUNEA EUROPEANĂ



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE

OPOSDRU



Școala Națională de
Studii Politice și
Administrative

menționate discipline dezvoltate pe baza modulelor de perfecționare la care au participat.

SA 7.1. Pregătirea Zilelor porților deschise – Managementul de program

Activitatea a avut ca obiectiv alcătuirea programului Conferinței tematice privind Managementul de program, asigurarea comunicării dintre experții speakeri, experții formatori, experții în Managementul de program și experții în Educație, elaborarea materialelor suport pentru Conferința tematică și pentru trei workshop-uri organizate a se desfășura în paralel. Una dintre activitățile cheie a fost punerea în acord a speakerilor internaționali Darren Dalcher (Marea Britanie) și Paul Nowac (Austria) care, coordonați de speakerul național Simona Bonghez au asigurat pregătirea conferinței. Pe de altă parte, experții formatori Violeta Simionescu, Daniela Duduman și Sergiu Rusu și-au conjugat eforturile pentru buna organizare a workshop-urilor realizând materiale suport remarcabile.

SA 7.2. Desfășurarea evenimentului Zilele porților deschise – Managementul de program

În perioada 27 - 28 octombrie a.c. s-au desfășurat *Zilele Porților Deschise - Managementul de program*. Astfel, în prima zi a avut loc Conferința dedicată noii calificări cu participarea a peste 200 de participanți - cadre didactice, studenți și reprezentanți ai angajatorilor, eveniment susținut de trei speakeri dintre care doi internaționali. În cea de-a doua zi au avut loc trei workshop-uri în paralel, activitate la care au participat 67 de studenți sub îndrumarea a trei formatori. Menționăm că workshop-urile au fost monitorizate de ofițeri ai OI MECS, activitatea fiind o evidentă reușită a proiectului.