



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI ȘI  
CERCETĂRII  
ȘTIINȚIFICE



Instituția Națională de  
Studii Politice și  
Administrative

**Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013**

Axa prioritară 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.2 „Calitate în învățământul superior”

Cererea de propuneri de proiecte nr. 156 „Programe de studii mai bune pentru studenți și piața muncii”

**Titlul proiectului: „Educație universitară competitivă în domeniul managementului de program”, ID 140627**

**Beneficiar: Școala Națională de Studii Politice și Administrative**

*Arizant*  
*[Signature]*

ANEXA nr. 2 la metoda

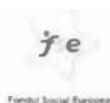
Universitatea: Școala Națională de Studii Politice și Administrative Facultatea de Management Calificarea: Management de program Nivelul de studii: Studii universitare de Masterat  
Domeniul fundamental: Științe Economice Domeniul de studii: Management Programul de studii: Managementul programelor și investițiilor

**Grila 2. Stabilirea corelațiilor dintre competențele profesionale și competențele transversale și ariile de conținut, disciplinele de studiu și creditele alocate**

Competențe profesionale	Competențe explicitate prin descriptori de nivel	Arii de conținut	Discipline de studiu	Credite	
				Pe disciplină*	Pe competențe
C1: Dezvoltarea abilităților de analiză și utilizare a informațiilor și datelor referitoare la managementul de program	C1.1 Cunoșterea și înțelegerea conceptelor de bază ale managementului de program C1.2 Corelarea acumulărilor teoretice specifice și interpretarea lor în vederea rezolvării unor situații complexe noi, întâlnite în practică C1.3 Aplicarea instrumentarului conceptual și metodologic în cadrul unor situații concrete C1.4 Analiza critică a afacerilor, programelor și proiectelor C1.5 Proiectarea și conducerea unui program de cercetare științifică	Management	D1 Competențe pentru managementul proiectelor și programelor	5/7	29
			D2 Analiza afacerilor	6/8	
			D3 Gândire critică	7/7	
			D4 Simulări în management	4/7	
			D5 Metode și tehnici de elaborare a lucrării de absolvire	7/7	
C2: Dezvoltarea capacității de concepere, planificare, implementare și control programe	C2.1 Cunoșterea și înțelegerea conceptelor de bază, a principiilor, instrumentelor și tehnicilor necesare pentru satisfacerea cerințelor unui program și etapelor specifice C2.2 Elaborarea unui model de program în vederea atingerii obiectivelor strategice organizaționale	Strategie organizațională  Management organizațional	D1 Managementul programelor	8/8	33
			D2 Schimbare organizațională și dezvoltare profesională	4/8	
			D3 Practică	6/6	
			D4 Marketingul proiectelor și al programelor	3/8	
			D5 Programe cu finanțare europeană	3/7	
			D6 Dezvoltare regională prin programe	4/8	
			D7 Simulări în management	3/7	



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013MINISTERUL  
EDUCAȚIEI ȘI  
CERCETĂRII  
ȘTIINȚIFICE

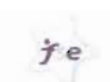
OPOEDRU

Institutul Național de  
Studii Politice și  
Administrative

	<p><b>C2.3</b> Aplicarea unor metode și instrumente de cercetare pentru culegerea datelor necesare înțelegerii contextului social, politic și economic al unui program</p> <p><b>C2.4</b> Evaluarea critică și aplicarea adaptată a datelor culese pentru fundamentarea deciziei de inițiere, continuare sau încheiere a unui program</p> <p><b>C2.5</b> Crearea unor rapoarte sau analize bazate pe aplicarea inovativă a metodelor și instrumentelor de lucru specifice managementului de program</p>		<b>D8</b> Comunicarea în programe	2/8	
<b>C3.</b> Dezvoltarea capacității de a identifica oportunități de finanțare și de a gestiona financiar programe	<p><b>C3.1</b> Cunoașterea și înțelegerea conceptelor dezvoltare regională, politici europene, instrumente financiare</p> <p><b>C3.2</b> Utilizarea unor strategii pentru identificarea corectă a oportunităților de finanțare</p> <p><b>C3.3</b> Utilizarea tehnicilor și instrumentelor specifice pentru scrierea, implementarea și monitorizarea unui program și/sau proiect</p> <p><b>C3.4</b> Dezvoltarea unor grile de măsurare, raportare și control financiar</p> <p><b>C3.5</b> Realizarea unei strategii de dezvoltare organizațională pe baza oportunităților financiare identificate</p>	<p><b>Studii europene</b></p> <p><b>Management de proiect</b></p> <p><b>Management financiar</b></p>	<b>D1</b> Dezvoltare regională prin programe	4/8	22
			<b>D2</b> Strategie și portofolii de proiecte	8/8	
			<b>D3</b> Competențe pentru managementul proiectelor și programelor	2/7	
			<b>D4</b> Programe cu finanțare europeană	4/7	
			<b>D5</b> Managementul financiar al programelor de investiții	4/8	
<b>C4.</b> Utilizarea de metode și tehnici specifice managementului resurselor organizaționale	<p><b>C4.1</b> Cunoașterea categoriilor de resurse și a interdependențelor acestora la nivel organizațional</p> <p><b>C4.2</b> Elaborarea unor strategii de dezvoltare organizațională în situații</p>	<p><b>Managementul riscului</b></p> <p><b>Managementul crizelor</b></p>	<b>D1</b> Managementul riscului și al crizei	7/7	29
			<b>D2</b> Managementul financiar al programelor de investiții	4/8	
			<b>D3</b> Schimbare organizațională și dezvoltare profesională	2/8	



UNIUNEA EUROPEANĂ

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013MINISTERUL  
EDUCAȚIEI ȘI  
CERCETĂRII  
ȘTIINȚIFICE

OPIPOSRU

Institutul Național de  
Studii Publice și  
Administrație

	de criză a resurselor C4.3 Utilizarea documentelor de planificare a resurselor în cadrul unui program C4.4 Analiza impactului resurselor asupra organizației C4.5 Elaborarea unei strategii de management al resurselor pentru un program	Managementul resurselor Logistică	D4 Logistică și managementul lanțurilor de aprovizionare D5 Managementul resurselor agroturistice	8/8 8/8	
C5. Dezvoltarea capacității de înțelegere a particularităților fluxurilor de comunicare specifice programelor	C5.1 Delimitarea conceptelor, teoriilor și modelelor din domeniul comunicării C5.2 Utilizarea limbajului, metodologiilor și cunoștințelor în elaborarea unei strategii de comunicare C5.3 Elaborarea unui plan de comunicare în baza nevoilor și așteptărilor stakeholderilor C5.4 Evaluarea critică a procesului de comunicare organizațională și luarea deciziilor în vederea optimizării managementului programului C5.5 Realizarea, într-o limbă de circulație internațională, a unui raport de cercetare care să surprindă caracteristicile și tendințele strategice de comunicare ale unui program	Comunicare Lobby Leadership	D1 Marketingul proiectelor și al programelor D2 Comunicarea în programe D3 Lobby și facilitare D4 Analiza afacerilor	5/8 6/8 8/8 2/8	21

Competențe transversale	Discipline de studiu	Credite	
		Pe disciplină	Pe competență
CT1 Aplicarea și asumarea valorilor și principiilor deontologice specifice profesiei în executarea unor sarcini complexe, inter și multidisciplinare	D1 Managementul programelor	8	29
	D2 Metode și tehnici de elaborare a lucrării de absolvire	7	
	D3 Simulari în management	7	
	D4 Gândire critică	7	
CT2	D1 Comunicarea în programe	8	16





UNIUNEA EUROPEANĂ



fe

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013MINISTERUL  
EDUCAȚIEI ȘI  
CERCETĂRII  
ȘTIINȚIFICE

OPSDRU

Centrul Național de  
Studii Pedagogice și  
Administrative

Coordonarea unor echipe multidisciplinare și rezolvarea problemelor cu potențial conflictual prin utilizarea abilităților de leadership și comunicare	<b>D2</b> Lobby și facilitare	8	
<b>CT3</b> Autoevaluarea nevoii de formare și dezvoltare profesională și interpersonală, în scopul îmbunătățirii activității desfășurate la dinamica contextului social	<b>D1</b> Schimbare organizațională și dezvoltare profesională	8	16
	<b>D2</b> Analiza afacerilor	8	

\* Se va menționa numărul de credite prin care disciplina respectivă contribuie la realizarea competențelor, din totalul de credite alocat disciplinei potrivit planului de învățământ.